

mafS | مودة

جمعية مودة للاستقرار الأسري  
MAWADDAH ASSOCIATION FOR FAMILY STABILITY

## سياسة إدارة البرامج والمشاريع





الاعتماد	تاريخ الإصدار	رقم الإصدار
بقرار من مجلس الإدارة رقم 6	10 أكتوبر 2024	الأول



## 1. مقدمة

إدارة البرامج والمشاريع هي عملية إدارة تركز على بدء وتخطيط وتنفيذ ومراقبة والإشراف على إتمام عمل الفريق لتحقيق أهداف المشروع وتلبية معايير النجاح المحددة في الوقت المحدد وبالموارد المتاحة. وبما أن المشاريع تختلف في الحجم والمدة والموارد المطلوبة، فإن إدارة المشاريع تتضمن خطوات محددة للتأكد من أن المشروع يتم إنجازه بنجاح. خطوات إدارة البرامج والمشاريع تختلف من برنامج أو مشروع إلى آخر، ولكن عادة ما تشمل تحديد الأهداف والمتطلبات وتخطيط البرامج والمشاريع وتنفيذها ومراقبتها وتقييمها، حيث يتم تنفيذ هذه الخطوات في إطار زمني وميزانية وموارد محددة، وتشمل عادة تحديد المدة الزمنية لكل مهمة وتحديد المسؤوليات والموارد المطلوبة لتنفيذ البرامج والمشاريع بنجاح. إدارة البرامج والمشاريع تتطلب التفكير المنهجي والتخطيط الجيد والتنظيم والقدرة على التواصل والتعامل مع الأعضاء في الفريق. بالإضافة إلى ذلك، تتطلب إدارة البرامج والمشاريع معرفة جيدة بالموارد المتاحة والموارد المطلوبة وكيفية التعامل مع المخاطر والمشاكل التي قد تنشأ خلال تنفيذ المشروع.

## 2. الغرض

يهدف هذه الدليل لضبط مستوى الأداء في المشاريع وتحديد اجراءاتها الرئيسية مما يساعد على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للجمعية

## 3. اعداد وتنفيذ المشاريع :

1. تحديد المشروع
2. تحليل الاحتياجات: إجراء دراسات ميدانية واستطلاعات رأي لتحديد الاحتياجات الفعلية.
3. تحديد الأهداف: وضع أهداف واضحة، محددة، قابلة للقياس، قابلة للتحقيق، ذات صلة، ومحددة زمنياً (SMART).
4. التخطيط
  - أ. إعداد خطة المشروع: تشمل الأهداف، الأنشطة، الموارد المطلوبة، الجدول الزمني، والميزانية.
  - ب. تقييم المخاطر: تحليل المخاطر المحتملة ووضع خطط للتخفيف منها
  - ت. تشكيل فريق العمل
  - ج. اختيار الفريق: تعيين الأفراد ذوي الكفاءة والخبرة المناسبة للمشروع
  - د. تحديد الأدوار والمسؤوليات: توزيع المهام بوضوح على جميع أعضاء الفريق



#### 5. إدارة الميزانية

- أ. إعداد الميزانية تحديد التكلفة التقديرية للمشروع وضمان توافر التمويل اللازم
- ب. مراقبة النفقات: متابعة الإنفاق لضمان الالتزام بالميزانية المخصصة

#### 6. التنفيذ

- أ. تنفيذ الأنشطة: البدء في الأنشطة وفقاً للخطة الموضوع
- ب. التوثيق: إعداد تقارير دورية عن تقدم المشروع وتوثيق جميع الإجراءات بشكل مستمر

#### 7. المراقبة والتقييم

- أ. مراقبة الأداء: متابعة تنفيذ الأنشطة وتقييم الأداء بشكل دوري
- ب. التقييم المرحلي: إجراء تقييمات دورية لضمان سير المشروع وفقاً للخطة المحددة.

#### 8. إدارة التغييرات

- أ. إجراءات التغيير: وضع إجراءات واضحة لإدارة التغييرات في المشروع.
- ب. تقييم تأثير التغييرات: تحليل تأثير أي تغييرات على الجدول الزمني والميزانية والأهداف.

#### 9. إغلاق المشروع

- أ. التقييم النهائي: تقييم النتائج النهائية للمشروع مقارنة بالأهداف المحددة.
- ب. التوثيق: إعداد تقرير نهائي يتضمن الإنجازات والدروس المستفادة من المشروع.

#### 10. المسؤوليات

- أ. مدير المشروع: مسؤول عن التخطيط والتنفيذ والمتابعة والتقييم للمشروع.
- ب. فريق العمل: تنفيذ الأنشطة المحددة وفقاً للخطة الموضوع.
- ت. اللجنة المشرفة مراقبة الأداء وضمان الالتزام بالسياسات والإجراءات المحددة.



#### 4. اعتماد ومراجعة السياسة :

تعتمد هذه السياسة و أي تعديل لاحق عليها من مجلس الإدارة في الجمعية ، و يعتمد العمل بهذه السياسة من تاريخ اعتماده ، و يبلغ بها جميع موظفي الجمعية المعنيين و يسري العمل بأي تعديل لاحق عليها من تاريخ ذلك التعديل .



مَوَدَّة | mafs

جمعية مودة للاستقرار الأسري  
MAWADDAH ASSOCIATION FOR FAMILY STABILITY